

Nicolas Gros de Seta



Stratégie, gouvernance systémique & pilotage de transformations complexes

Fondateur – CCOP | Programme LUMEN

📍 Pays-Bas (La Haye) 📞 +31 6 26 02 29 71 ✉ contact@de-seta.com 🔗 de-seta.com

◆ Profil

Chercheur indépendant et praticien en gouvernance des systèmes complexes, à l'interface du droit, de la science et des dynamiques sociales.

Depuis plus de 10 ans, développe des cadres méthodologiques visant à améliorer la cohérence, l'effectivité et la mise en œuvre des politiques publiques dans des contextes de forte complexité.

Fondateur de la CCOP et concepteur du programme LUMEN, dédié à l'opérationnalisation des Objectifs de Développement Durable, en articulant viabilité écologique, cohérence juridique et dynamiques comportementales.

Intervient en formation (niveau master) et accompagne des projets stratégiques à fort enjeu systémique.

◆ Domaines d'expertise

Gouvernance des systèmes complexes

Mise en œuvre des politiques publiques (ODD)

Évaluation de l'effectivité du droit

Analyse extra-financière & indicateurs

Biomimétisme et sciences du vivant

Cybernétique et modélisation systémique

Gouvernance partagée et facilitation collective

Maîtrise des processus, postures et conditions opérationnelles de gestion de projet en gouvernance partagée / distribuée (prise de décision par consentement, régulation collective, gestion des tensions, boucles de feedback, amélioration continue)

◆ Expériences

Cofondateur & Président – CCOP (Citizen Conference Of Parties | depuis 2021)

Conception du programme LUMEN, cadre de pilotage systémique des transformations publiques et organisationnelles

Développement de trois indices complémentaires :

- indice de biomimétisme organisationnel (IBO)
- indice de production légale nette (IPLN)
- indice de dynamique émotionnelle collective (IDEC)

Élaboration d'une approche intégrée de mise en œuvre des Objectifs de Développement Durable

Contribution à des réflexions sur l'évolution des cadres de gouvernance internationale

Consultant indépendant – De Seta (depuis 2024)

Accompagnement stratégique d'organisations (gouvernance, structuration, financement)

Réalisation de diagnostics systémiques (macro / méso / micro)

Analyse extra-financière et conception d'indicateurs

Appui à la structuration de projets complexes

Intervenant – Institut Supérieur de l’Environnement (depuis 2022 – Master exécutif MIDE)

Conception et animation de modules sur :

- engagement citoyen
- Objectifs de Développement Durable
- gouvernance systémique

Intervention auprès de publics professionnels (formation continue)

Directeur stratégique – World Sustainability Fund (WSF) (2016–2018 | La Haye, Pays-Bas)

Contribution à la structuration stratégique d’une fondation internationale dédiée aux Objectifs de Développement Durable

Participation à la conception de programmes liés à l’énergie, au climat, à l’eau et à la reforestation

Appui à des dynamiques de coopération multi-acteurs (institutions, secteur privé, acteurs internationaux)

Contribution à des réflexions sur les modèles de financement et de déploiement à grande échelle

Chercheur indépendant – Ikisia (depuis 2018)

Recherche en biomimétisme appliqué aux systèmes sociaux et institutionnels

Développement d’une approche homomimétique analysant les sociétés comme des systèmes vivants (superorganisme social)

Identification des dysfonctionnements liés aux défauts de perception collective et de coordination multi-niveaux

Contribution aux fondements théoriques du programme LUMEN

Analyse stratégique – Nous, le peuple (depuis 2020)

Étude de l’effectivité de l’État de droit en France

Conception d’une méthode d’évaluation de l’application réelle du droit constitutionnel

Analyse des écarts entre normes juridiques, mise en œuvre et effets observables

Contribution à une approche d’évaluation extra-financière des systèmes juridiques

Affiliations & engagements

Participation active à la communauté « Facilitation Collective » de Présence Active : pratique, évaluation et amélioration continue de processus de gouvernance partagée en soutenabilités fortes

Membre du CERCES : contribution aux réflexions et développements en comptabilité écologique et socio-environnementale (notamment modèle C.A.R.E.)

Publications & travaux

Programme LUMEN (en développement)

“Fondements systémiques du programme LUMEN”

Travaux sur les indices IBO, IPLN, IDEC

Modules pédagogiques en gouvernance systémique

Langues

Français : natif

Anglais : bon

Espagnol : intermédiaire

Néerlandais : basique

Formation

Formation en écocratie avec Présence Active (gouvernance partagée / distribuée régénérative), (depuis 2022)

Chercheur indépendant autodidacte (depuis 2011)

DUT Information & Communication (2001)